

Jaarverslag & -rekening 2025

Triodos Foundation

Triodos Foundation ondersteunt sinds 1971 projecten die bijdragen aan een betere wereld voor toekomstige generaties. Dat doen we met donaties en nalatenschappen.

Ontdek meer op triodosfoundation.nl

Inhoudsopgave

Voorwoord.....	4
Een bericht van het bestuur en de fondsmanager.....	4
Bestuursverslag	5
Impact in 2025: groei en innovatie.....	5
Waar ging het geld naartoe?	5
Focus en verdeling.....	5
Ontwikkeling van inkomsten en donateurs.....	6
Ontmoeting, kennisdeling en samenwerking.....	6
Bestuurlijke ontwikkelingen	7
Reorganisatie binnen Triodos Regenerative Money Centre	7
Vooruitblik 2026: groei, samenwerking en impact	8
Missie, visie en kernwaarden	9
Doelstelling en focus	10
Onze organisatie.....	11
Bestuur	11
Directie	11
Medewerkers.....	11
Kosten.....	12
Werkwijze	12
Fondsenwerving	12
Fondsstructuur	12
Projectaanvragen.....	12
Beoordeling en toekenning	13
Structuur van de financiering	13
Risiko's en financieel beleid.....	13
Financiële continuïteit	13
Beleggingsbeleid.....	14
Doelrealisatie.....	15
Resultaat.....	15
Kosten.....	15
Balanstotaal.....	16
Beschikbare middelen	16
Ons team	17
Bestuur	17
Directie	17
Medewerkers.....	17

Nevenfuncties.....	17
Jaarrekening	18
Balans per 31 december 2025	18
Staat van Baten en Lasten over 2025	19
Kasstroomoverzicht over 2025.....	20
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	21
Waarderingsgrondslagen	21
Financiële vaste activa.....	22
Bijzondere waardevermindering.....	22
Vorderingen.....	22
Liquide middelen	23
Reserves en fondsen.....	23
Algemene reserve.....	23
Bestemmingsfondsen	23
Langlopende schulden.....	23
Kortlopende schulden	23
Kasstroomoverzicht	24
Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	24
Algemeen.....	24
Ontvangen schenkingen en nalatenschappen	24
Verrichte schenkingen.....	24
Overige baten en lasten en uitvoeringskosten.....	24
Resultaat.....	25
Toelichting op de balans per 31 december 2025	26
Toelichting op de Staat van baten en lasten 2025	29
Overige gegevens	32
Gelieerde partijen.....	32
Resultaatsbestemming	32
Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	33

Voorwoord

Een bericht van het bestuur en de fondsmanager

Voor je ligt het jaarverslag 2025 van Triodos Foundation. We kijken terug op een jaar waarin maatschappelijke en ecologische vragen steeds zichtbaarder werden. Tegelijk was er ruimte voor verdieping, samenwerking en nieuwe hoopvolle stappen. Als bestuur en directie kijken we met waardering en vertrouwen terug op een jaar waarin de stichting haar koers verder heeft aangescherpt en haar rol in het veld heeft versterkt.

Nederland staat voor grote opgaven. Herstel van natuur en biodiversiteit vraagt om duidelijke keuzes, een lange adem en betrokkenheid van veel partijen. Ook de landbouw- en voedseltransitie staat op een kantelpunt. Boeren, beleidsmakers, maatschappelijke organisaties en burgers zoeken (soms schurend, soms samen) naar nieuwe manieren om te komen tot een voedselsysteem dat ecologisch houdbaar, economisch eerlijk en breed gedragen is. In deze dynamiek blijkt steeds weer hoe belangrijk ruimte is voor reflectie, experiment en initiatieven die nog niet vanzelfsprekend zijn. Filantropie kan juist daar het verschil maken.

Triodos Foundation ziet het als haar taak om aan die ruimte bij te dragen. Met schenkgeld, afkomstig van onze donateurs steunen we initiatieven die niet alleen reageren op de urgentie van vandaag, maar ook werken aan oplossingen voor morgen. In 2025 kreeg dit vorm in een breed scala aan projecten en samenwerkingen op het gebied van natuur & biodiversiteit en landbouw & voedseltransitie. Het ging zowel om concrete initiatieven in de praktijk als om projecten die kennisontwikkeling, netwerkvorming en verandering van systemen ondersteunen.

Het afgelopen jaar stond ook in het teken van verdere professionalisering en focus. De stichting heeft haar focusthema's aangescherpt en deze duidelijker verankerd in beleid, communicatie en werkwijze. Steeds vaker weten initiatiefnemers en donateurs Triodos Foundation te vinden dankzij deze heldere inhoudelijke positionering. Tegelijk bleef er aandacht voor het zorgvuldig omgaan met fondsen op naam met een bredere of afwijkende doelstelling, in goed overleg met betrokken schenkers.

Naast financiële steun investeerde Triodos Foundation in 2025 nadrukkelijk in ontmoeting en verbinding. Donateurs, initiatiefnemers en partners kwamen samen tijdens werkbezoeken, bijeenkomsten en evenementen. Deze momenten van uitwisseling versterken niet alleen het netwerk, maar verdiepen ook het gezamenlijke begrip van de maatschappelijke vragen waar we ons voor inzetten. Ze maken zichtbaar dat duurzame verandering altijd verbonden is met mensen, ervaringen en verhalen.

Ook intern zijn belangrijke stappen gezet. Het beleidsplan voor de komende jaren is vastgesteld, de website is vernieuwd en het aanvraagproces is verder toegankelijk gemaakt. Tegelijk bleef het bestuur zich verdiepen in vragen rond governance, organisatieontwikkeling en nieuwe vormen van financiering, passend bij een veranderende maatschappelijke context.

In dit jaarverslag lees je meer over de gemaakte keuzes, de gesteunde initiatieven en de ontwikkelingen die de stichting in 2025 hebben gevormd. We nodigen je uit om mee te lezen, mee te denken en (waar mogelijk) mee te blijven bouwen aan een samenleving waarin mens en natuur samen in balans kunnen groeien.

Bestuursverslag

Impact in 2025: groei en innovatie

2025 was voor de stichting een jaar waarin veel samenkwam: een scherpere inhoudelijke koers, meer betrokkenheid van donateurs en een verdere verdieping in de manier waarop projecten worden ondersteund. In een tijd waarin ecologische en maatschappelijke vragen steeds urgenter worden, bleef de stichting zich richten op waar zij echt iets kan betekenen: duurzame verandering mogelijk maken met gerichte, betrokken en zorgvuldig gekozen schenkingen.

Waar ging het geld naartoe?

In 2025 zijn vanuit deze aanpak in totaal 83 projecten en initiatieven gesteund, met samen bijna € 1,7 miljoen aan schenkingen. Daarmee groeide het totale schenkingsvolume ten opzichte van 2024. De stichting ziet deze groei niet als doel op zich, maar als bevestiging dat de gekozen focus en werkwijze goed aansluiten bij wat initiatiefnemers en donateurs nodig hebben.

Focus en verdeling

Triodos Foundation richt zich vooral op projecten en activiteiten rond Natuur & Biodiversiteit en Landbouw & Voedseltransitie. Het doel is een duurzaam ecosysteem te helpen opbouwen.

Het grootste deel van de beschikbare middelen werd opnieuw ingezet binnen de twee focusthema's die de afgelopen jaren centraal zijn komen te staan. Zo kon ruim € 1,2 miljoen worden toegekend aan 62 projecten binnen deze focus.

Binnen natuur en biodiversiteit zijn 32 projecten gesteund, met samen ruim € 510.000. Deze projecten richtten zich onder meer op herstel van ecosystemen, versterking van biodiversiteit en nieuwe benaderingen voor natuurinclusief beheer.

Binnen landbouw en voedseltransitie zijn 30 projecten gesteund, voor in totaal € 690.000. Deze initiatieven droegen bij aan een voedselsysteem dat toekomstbestendig is. Boeren, ketenpartijen en maatschappelijke organisaties werkten samen aan een gezonde bodem, eerlijke prijzen en een landbouw die binnen ecologische grenzen blijft.

Naast deze gerichte inzet binnen de focusthema's is in 2025 ook € 488.000 besteed aan projecten buiten deze focus. Dit betrof initiatieven die passen binnen de doelstellingen van specifieke fondsen op naam. Het ging bijvoorbeeld om projecten op het gebied van ontwikkelingssamenwerking, kunst & cultuur en het welzijn van studenten en jongeren. Een belangrijk onderdeel hiervan was een eenmalige schenking van circa € 228.000 aan Stichting Wilde Ganzen. Dit was het gevolg van de afwikkeling van een fonds op naam waarvan de doelstelling niet langer aansloot bij de inhoudelijke focus van de stichting.

Het aandeel schenkingen binnen de focusgebieden was in 2025 procentueel lager dan in 2024. In absolute bedragen werd echter juist iets meer binnen de focus besteed dan het jaar ervoor. De daling in percentage komt vooral door het hogere totale schenkingsvolume. Dit laat zien hoe belangrijk het is om steeds een goede balans te houden tussen focus en het respecteren van de oorspronkelijke intenties van donateurs.

In het voorjaar van 2025 zijn de focusthema's verder aangescherpt en teruggebracht tot twee hoofdthema's. Steeds meer fondsen op naam sluiten inmiddels daarbij aan. Tegelijkertijd beschikt de stichting nog over een klein aantal fondsen op naam met een bredere of andere doelstelling. De middelen in deze fondsen (samen ongeveer € 410.000, circa 8% van het totale vermogen) worden versneld ingezet op passende projecten, in goed overleg met donateurs en waar nodig met externe experts.

Per eind 2025 bedroegen de totale reserves € 5,6 miljoen. Deze sterke vermogenspositie biedt een stabiele basis voor de komende jaren. Ze maakt het mogelijk het bestedingenbeleid rond € 1,5 miljoen per jaar voort te zetten en de reserves geleidelijk in te teren, terwijl de inkomsten geleidelijk groeien.

Ontwikkeling van inkomsten en donateurs

Aan de inkomstenkant liet 2025 een positief beeld zien. Het aantal donateurs bleef per saldo stabiel. Enkele vaste donateurs zijn weggevallen, maar dit werd gecompenseerd door nieuwe schenkers. De reguliere donaties namen licht toe. Daarnaast ontving de stichting een nalatenschap van ruim € 800.000. Hierdoor kwamen de totale inkomsten in 2025 uit op ongeveer € 1,3 miljoen.

Ontmoeting, kennisdeling en samenwerking

In 2025 is naast financiële steun bewust ingezet op ontmoeting, kennisdeling en samenwerking. Veldbezoeken aan verschillende initiatieven en landbouwondernemers, vaak samen met donateurs en partners, boden ruimte voor wederzijds leren en verdieping. Een bijzonder geslaagde donateursbijeenkomst vond plaats bij een voedselbos- en agroforestryproject. Dit vergrootte de betrokkenheid en het enthousiasme van donateurs. Deze activiteiten versterkten niet alleen het netwerk, maar zorgden ook voor een beter begrip van de projecten en de context waarin zij werken.

Een belangrijke stap in de verdere professionalisering was de publicatie van het nieuwe beleidsplan en de vernieuwing van de website. Daarin zijn de focusthema's en aandachtsgebieden van Triodos Foundation duidelijker en toegankelijker uitgewerkt. Ook is gewerkt aan nieuwe communicatiemiddelen voor (potentiële) donateurs, zoals een vernieuwd jaaroverzicht in boekvorm en een compacte onepager met de belangrijkste informatie. Deze middelen bleken waardevol en dragen bij aan een consistente en aansprekende profilering van de stichting.

Ook de introductie van een QuickScan voor projectaanvragers op de website maakte de stichting beter vindbaar en toegankelijk.

In het afgelopen jaar heeft Triodos Foundation als lid van de kerngroep en als administrateur een belangrijke rol vervuld binnen het samenwerkingsverband Food Funds Gathering, waarbij intensief is samengewerkt met gelijkgestemde fondsen op het thema landbouw en voedseltransitie. Deze samenwerking binnen Food Funds Gathering heeft het mogelijk gemaakt om gezamenlijk met meerdere fondsen de grote vraagstukken en uitdagingen op het gebied van voedseltransitie aan te pakken. Door krachten te bundelen en expertise te delen, werd de impact vergroot en konden innovatieve oplossingen worden ontwikkeld die bijdragen aan een duurzame en toekomstbestendige landbouwsector.

Het jaar kende bovendien verschillende culturele en educatieve activiteiten die passen bij de missie van Triodos Foundation. Denk aan de ondersteuning van documentaires, theatervoorstellingen en onderwijsdagen over regeneratieve en natuurinclusieve landbouw. De stichting was daarnaast zichtbaar binnen de Triodos-gemeenschap, onder meer tijdens interne evenementen, waar aandacht was voor bijzondere initiatieven en gesteunde projecten. Enkele projecten kregen de kans zich te presenteren aan medewerkers van Triodos Bank tijdens periodieke lunchbijeenkomsten.

Bestuurlijke ontwikkelingen

Het bestuur kwam in 2025 vier keer bijeen. In deze vergaderingen stonden projectaanvragen, financiële ontwikkelingen, relaties met donateurs en de strategische koers van de stichting centraal. In juni stelde het bestuur het jaarverslag en de jaarrekening over 2024 vast. In december zijn het beleidsplan en de begroting voor 2026 goedgekeurd.

In oktober 2025 trad Daniel Köhler terug als bestuurslid, in verband met zijn benoeming tot Managing Director van Triodos Bank Nederland. Het bestuur is hem dankbaar voor zijn deskundige en betrokken inzet in de afgelopen jaren. Zijn plek is ingevuld met de benoeming van Bilal Bas als penningmeester en vicevoorzitter. Het voorzitterschap is overgedragen aan Patty Zuidhoek. Het bestuur bestaat daarmee uit vier leden.

Reorganisatie binnen Triodos Regenerative Money Centre

In het verlengde van eerdere jaren bleef ook in 2025 de ambitie bestaan om toe te werken naar een Raad van Toezicht-model. Er is besloten deze wijziging in de governance te koppelen aan de bredere reorganisatie van het Triodos Regenerative Money Centre, waar de stichting deel van uitmaakt. Omdat het moment en de precieze invulling van deze reorganisatie nog niet vaststaan, is de governance-aanpassing nog niet doorgevoerd. Deze keuze heeft geen gevolgen gehad voor de inhoudelijke koers, de financiële positie of de dagelijkse werking van de stichting.

Vooruitblik 2026: groei, samenwerking en impact

2025 was een jaar waarin Triodos Foundation haar inhoudelijke positie verder heeft aangescherpt, het netwerk heeft verdiept en belangrijke stappen heeft gezet in de ontwikkeling van strategie, communicatie en werkwijze. Dit legt een stevige basis voor verdere groei en betekenisvolle resultaten in de komende jaren.

Met de ervaringen en ontwikkelingen van de afgelopen jaren als uitgangspunt kijkt Triodos Foundation met vertrouwen vooruit naar 2026. De stichting blijft zich inzetten op de terreinen waar zij het meeste kan betekenen: het versterken van natuur en biodiversiteit en het versnellen van de landbouw- en voedseltransitie. Vanuit de overtuiging dat filantropie bij uitstek kan bijdragen aan duurzame en structurele verandering, blijft Triodos Foundation initiatieven steunen die zich richten op de onderliggende oorzaken van maatschappelijke en ecologische vraagstukken.

In 2026 ligt de nadruk op verdere verdieping en professionalisering. De inhoudelijke koers wordt aangescherpt door het verder uitwerken van een Theory of Change en het vaststellen van impactindicatoren. Daarmee worden de maatschappelijke effecten van gesteunde projecten beter zichtbaar. Ook wordt een overzicht opgebouwd van relevante Nederlandse organisaties en initiatieven binnen de focusthema's, zodat gericht kan worden samengewerkt en geïnvesteerd.

De werkwijze rond projectaanvragen wordt in 2026 verder verbeterd. Het online aanvraagportal wordt volledig in gebruik genomen en de toekennings- en rapportagevoorwaarden worden geactualiseerd. Zo vergroot de stichting de transparantie en zorgvuldigheid in het toekenningsproces en in de verantwoording richting donateurs.

Naast reguliere projectfinanciering verkent Triodos Foundation vernieuwende en aanvullende vormen van ondersteuning, zoals ongeoormerkte financiering en convertible grants. Samenwerking blijft daarbij een belangrijke pijler, onder meer via netwerken als de Food Funds Gathering en door het verdiepen van relaties met vaste partners.

Op het gebied van fondsenwerving en communicatie zet de stichting in op meer zichtbaarheid en betrokkenheid, met speciale aandacht voor fondsen op naam, thematisch schenken en bijeenkomsten voor schenkers en partners.

Deze accenten vormen samen een logische voortzetting van de ingezette koers. Een uitgebreide toelichting op doelstellingen, strategie en financiële uitgangspunten voor 2026 staat in het volledige Beleidsplan 2026, zoals gepubliceerd op de website van Triodos Foundation.

Missie, visie en kernwaarden

Triodos Foundation richt zich op positieve, blijvende verandering. Dat doen we met schenkgeld. We steunen projecten die belangrijk zijn voor de samenleving, ook als de resultaten niet in geld zijn uit te drukken. We gaan ervan uit dat iedereen verantwoordelijkheid draagt voor de gevolgen van zijn of haar (economische) keuzes voor anderen en voor de aarde. Vrijheid, gelijke rechten en verantwoordelijkheid voor ons handelen staan daarbij centraal.

In de statuten staat dit zo omschreven:

"De stichting heeft ten doel initiatieven te bevorderen en te nemen die een aanzet willen geven tot maatschappelijke vernieuwing of bijdragen aan een meer bewuste omgang met geld. Daarbij geldt als uitgangspunt dat ieder mens zich in vrijheid dient te kunnen ontwikkelen, gelijke rechten heeft en verantwoordelijk is voor de gevolgen van zijn economisch handelen voor de medemens en de aarde. Alles in de ruimste zin van het woord. De stichting heeft niet ten doel het maken van winst."

Triodos Foundation rust op drie belangrijke pijlers. Iedereen:

1. moet zich in vrijheid kunnen ontwikkelen.
2. heeft gelijke rechten.
3. draagt verantwoordelijkheid voor de gevolgen van zijn of haar handelen voor anderen en de aarde.

Triodos Foundation streeft naar een goede kwaliteit van leven, voor nu en voor later. De menselijke waardigheid staat centraal: de mens als individu, als deel van een gemeenschap en als medeverantwoordelijke voor de gezondheid van de aarde. We willen mensen en organisaties helpen om deze waarden in de praktijk te brengen en hun financiële keuzes te verbinden met deze principes.

Triodos Foundation werkt vanuit drie kernwaarden:

1. **Duurzaamheid**
Triodos Foundation wil met haar activiteiten een positieve, duurzame verandering op gang brengen. We sluiten aan bij wat de samenleving nodig heeft en houden rekening met de mogelijkheden van toekomstige generaties.
2. **Verbinding**
We brengen mensen en organisaties samen die werken aan duurzame vernieuwing. We betrekken schenkers actief bij de projecten die zij steunen.
3. **Bewustzijn**
Triodos Foundation wil het bewustzijn vergroten over de kracht en mogelijkheden van schenkgeld in de samenleving.

Samen vormen deze pijlers en kernwaarden de basis van ons werk en onze bijdrage aan een rechtvaardige en duurzame samenleving.

Doelstelling en focus

Triodos Foundation zet zich in voor de overgang naar een gezond ecosysteem, waarin mens en natuur in balans samenleven. We streven naar een ander begrip van waarde en vooruitgang: een vorm die mens en natuur dient en rekening houdt met wat de aarde kan dragen. Zo willen we bijdragen aan een betere wereld voor volgende generaties en ruimte maken voor veerkrachtige natuur en een gezond voedselsysteem.

De rol van Triodos Foundation is om schenkgeld aan te trekken en projecten te steunen die passen binnen de doelstelling van de stichting.

Triodos Foundation verstrekt donaties aan programma's en vernieuwende initiatieven die bijdragen aan haar doelstelling, met een duidelijke focus op Natuur & Biodiversiteit en Landbouw & Voedseltransitie. Deze donaties worden mogelijk gemaakt door inkomsten uit fondsenwerving: schenkingen van bestaande en nieuwe donateurs en bijdragen uit nalatenschappen.

Sinds de oprichting wordt Triodos Foundation door de Belastingdienst erkend als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Triodos Foundation is lid van de Vereniging voor Fondsen in Nederland en onderschrijft de Gedragscode.

Onze organisatie

Bestuur

Het bestuur van Triodos Foundation bestaat uit 4 leden. We hanteren een structuur met A- en B-bestuurders. A-bestuurders worden voorgedragen en benoemd na goedkeuring door Triodos Bank. B-bestuurders mogen geen enkele arbeidsrelatie of toezichhoudende rol hebben bij Triodos Bank.

Bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Wel hebben zij recht op vergoeding van gemaakte kosten in de uitoefening van hun functie en een redelijke vergoeding voor vergadertijd. De vertegenwoordiging en bevoegdheden van het bestuur zijn vastgelegd in de statuten en het directiereglement van Triodos Foundation.

Directie

De directie van Triodos Foundation wordt gevoerd door het Triodos Regenerative Money Centre. Dit is een business unit binnen Triodos Bank NV. Binnen dit domein worden projecten ontwikkeld, uitgevoerd en gefinancierd die inspelen op maatschappelijke vraagstukken waarvoor reguliere bank- en investeringsproducten (nog) geen oplossing bieden, of waarbij schenkgeld nodig is.

Triodos Regenerative Money Centre voert de directie over vier entiteiten:

1. Stichting Triodos Foundation
2. Stichting Triodos Sustainable Finance Foundation
3. Stichting Triodos Renewable Energy for Development Fund
4. Triodos Ventures BV

Triodos Foundation richt zich specifiek op schenkingen. De andere entiteiten binnen het Triodos Regenerative Money Centre richten zich op katalytische investeringen.

De directie heeft van het bestuur een duidelijk mandaat gekregen om zelfstandig besluiten te nemen en legt hierover verantwoording af aan het bestuur. Voor de dagelijkse interne en externe vertegenwoordiging van Triodos Foundation heeft het Triodos Regenerative Money Centre een fondsmanager aangesteld.

Medewerkers

Voor Triodos Foundation werken in totaal 5 medewerkers, inclusief de fondsmanager. De fondsmanager is vooral verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken binnen de stichting. Ook onderhoudt de fondsmanager de contacten met schenkers, potentiële initiatiefnemers, het bestuur en andere betrokkenen. Dit gebeurt in nauw overleg met en onder verantwoordelijkheid van de directie van het Triodos Regenerative Money Centre.

Daarnaast zijn er vier medewerkers die zich richten op de (financiële) administratie, de behandeling van binnenkomende aanvragen en de communicatie van de stichting.

Alle medewerkers die voor Triodos Foundation werken, zijn onderdeel van de business unit Triodos Regenerative Money Centre van Triodos Bank NV en dus in dienst van de bank. Triodos Bank NV volgt de Algemene Bank-cao en hanteert een inschalingsbeleid voor haar medewerkers.

Kosten

De kosten van de directe medewerkers die vanuit het Triodos Regenerative Money Centre voor Triodos Foundation werken, worden gedragen door Triodos Bank NV. Dit geldt ook voor alle werkgeverlasten, kosten voor werkplekken en doorbelaste overheadkosten die met deze medewerkers samenhangen.

Alle overige kosten van Triodos Foundation worden betaald uit de algemene middelen van de stichting. Dit gaat bijvoorbeeld om adviseurskosten, extra kosten voor de website, abonnementen, bankkosten, accountantskosten en eventuele vergoedingen voor bestuursleden. Eventuele rente op het totale vermogen van Triodos Foundation wordt naar rato toegerekend aan de verschillende reserves, afhankelijk van hun bestemming.

Werkwijze

De rol van Triodos Foundation is om schenkgeld aan te trekken en projecten te ondersteunen die passen binnen de doelstelling van de stichting.

Fondsenwerving

Sinds de oprichting in 1971 is schenkgeld de kern van Triodos Foundation. Elk jaar ontvangen we donaties en nalatenschappen, waardoor we onze doelstelling kunnen waarmaken. Het geschonken geld dat we beheren, komt uit verschillende bronnen. De meeste schenkingen zijn van particulieren die een Fonds op Naam oprichten met een eigen, specifieke doelstelling. Kleinere schenkingen worden ondergebracht in passende themafondsen of toegevoegd aan de algemene reserve.

De algemene reserve van Triodos Foundation bestaat uit middelen zonder specifieke bestemming. Meestal gebruiken we deze voor lopende kosten. Soms zetten we ze in voor projecten waarvoor geen directe middelen beschikbaar zijn in de bestemmingsreserves.

Fondsstructuur

Het grootste deel van het vermogen van Triodos Foundation bestaat uit speciale fondsen, zoals fondsen op naam en themafondsen.

Met een fonds op naam kunnen particulieren en bedrijven op een persoonlijke manier een goed doel steunen. De schenker kan de naam van het fonds bepalen, een doelstelling kiezen binnen onze thema's en vastleggen welk bedrag jaarlijks of eenmalig wordt geschonken.

Themafondsen hebben geen individuele schenker en geen eigen, nauw omschreven doelstelling. Ze richten zich op een bepaald werkveld of thema. Met deze themafondsen kunnen we gericht middelen inzetten voor specifieke onderwerpen. Betrokkenen worden via een algemene nieuwsbrief geïnformeerd over de gesteunde projecten.

Projectaanvragen

Triodos Foundation ontvangt jaarlijks veel projectaanvragen en maakt daaruit een selectie. De doorlooptijd van een aanvraag hangt samen met het moment van indienen. We werken met sluitingsdata voor aanvragen, die op onze website staan. Na sluiting worden de aanvragen intern besproken en beoordeeld. Aanvragers krijgen elk kwartaal bericht over het besluit.

Tussen de sluitingsdatum en de besluitvorming zit meestal 8 tot 12 weken. Soms is meer tijd nodig, bijvoorbeeld als we een aanvraag verder willen onderzoeken of als we passende middelen moeten vinden om het project te steunen. In sommige gevallen vragen we aanvragers om hun aanvraag persoonlijk toe te lichten.

Een uitgebreide beschrijving van de aanvraagprocedure, onze criteria en ons toekenningsbeleid staat op <https://www.triodosfoundation.nl/aanvragen>. Het bestuur behoudt zich het recht voor om af te wijken van de gestelde criteria.

Beoordeling en toekenning

Het team bespreekt regelmatig de lopende aanvragen, meestal in de volgorde waarin ze zijn binnengekomen. Als een project positief wordt beoordeeld, zoeken we naar passende financiering binnen onze fondsen. Binnen het mandaat dat het bestuur heeft gegeven, kan de directeur aanvragen toekennen. Deze besluiten worden achteraf met het bestuur gedeeld. Aanvragen die buiten het mandaat van de directeur vallen, of om andere redenen een besluit van het bestuur vragen, worden behandeld in de periodieke bestuursvergaderingen.

Na goedkeuring ontvangen initiatiefnemers een toekenningsbesluit. Voordat we de bijdrage uitbetalen, moet aan een aantal standaardvoorwaarden zijn voldaan. Zo moet het project worden uitgevoerd zoals beschreven op het moment van goedkeuring. Ook moeten er voldoende financiële toezeggingen van andere partijen zijn om het project mogelijk te maken.

Structuur van de financiering

Meestal financiert Triodos Foundation losse projecten en geen langlopende programma's. Waar mogelijk blijven we partijen meerdere jaren steunen, maar we kennen toekenningen per jaar toe en geven geen garanties voor de toekomst. Programmafianciering is vaak te groot en te langdurig voor onze financieringsstructuur.

Risico's en financieel beleid

Het bestuur ziet weinig risico voor de voortzetting van het werk van Triodos Foundation. We maken onderscheid tussen twee vormen van continuïteit: de organisatorische en personele continuïteit van de stichting, en de financiële continuïteit rond inkomsten en uitgaven.

Alle medewerkers zijn in dienst van Triodos Bank NV, zoals elders in dit verslag beschreven. Daardoor hangt de continuïteit van personeel en organisatie samen met Triodos Bank NV en de maatregelen die daar worden genomen. Het bestuur verwacht dat het werk van de stichting kan worden voortgezet, zolang Triodos Bank NV de kosten van medewerkers en huisvesting blijft vergoeden.

Financiële continuïteit

Triodos Foundation is een (hybride) vermogensfonds en richt zich vooral op het verstrekken van schenkingen en subsidies. Deze worden gefinancierd uit inkomsten uit erfstellingen en donaties. De stichting heeft geen langlopende financiële verplichtingen, behalve de toegekende bijdragen namens het bestuur. Uitgangspunt is dat deze toekenningen nooit hoger zijn dan de beschikbare bestemmingsreserves. Het bestuur kan op ieder moment besluiten toekenningen en donaties stop te zetten.

Daarnaast beschikt de stichting over een ruime algemene reserve, die kan worden gebruikt om directe kosten te betalen. Zelfs als de jaarlijkse donatie-inkomsten zouden dalen of volledig wegvallen door economische omstandigheden bij schenkers en begunstigers, heeft Triodos Foundation op dit moment voldoende reserves om aan haar verplichtingen te blijven voldoen.

Beleggingsbeleid

Bij schenkingen of nalatenschappen kan het voorkomen dat Triodos Foundation tijdelijk beleggingen ontvangt. Omdat het niet onze bedoeling is om met geschonken geld te beleggen, worden deze beleggingen zo snel mogelijk verkocht. Aan- en verkoopbesluiten worden alleen uitgevoerd op instructie van het bestuur.

Doelrealisatie

Triodos Foundation heeft als taak om schenkgeld aan te trekken en projecten te steunen die passen binnen onze doelstellingen. Zoals eerder genoemd, hebben we in het afgelopen jaar voor € 1,7 miljoen aan donaties verstrekt. Hieronder staat de procentuele verdeling van deze toekenningen over de verschillende thema's in 2025.

Voor het thema Natuur & biodiversiteit besteedden we in 2025 € 514.183 (30%) van onze donaties. Voor het thema Landbouw- & voedseltransitie was dit € 689.281 (41%). Daarnaast hebben we € 488.811 (29%) van onze middelen toegewezen aan Overige projecten. Deze categorie bestaat vooral uit initiatieven op het gebied van ontwikkelingssamenwerking, kunst en cultuur, en speciale projecten voor jongeren en studentenwelzijn.

Resultaat

In 2025 heeft Triodos Foundation in totaal € 1.692.275 aan schenkingen verstrekt. Dat is een stijging van 17,0% ten opzichte van 2024. Deze groei past bij ons beleid om geen vaste uitgavenbegroting te hanteren, maar ons te laten leiden door de omvang en kwaliteit van de binnengekomen projectaanvragen. Net als in 2024 waren de uitgaven hoger dan de inkomsten en hebben we dus onze reserves aangesproken. Dit is een bewuste keuze en we verwachten dat dit de komende jaren zo blijft.

In 2025 ontvingen we € 1.392.879 aan schenkingen, nalatenschappen, rentebaten en opbrengsten van beleggingen. Dit is een toename van 126,1% ten opzichte van 2024. Het percentage van de totale bestedingen aan onze doelstelling, in verhouding tot de beschikbare inkomsten voor die doelstelling, was in 2025 121,1% (tegenover 202,7% in 2024). We hebben niet de ambitie om grote reserves en fondsen op te bouwen.

Kosten

Triodos Foundation heeft niet als doel om winst te maken. We kijken naar onze ontvangsten, zoals schenkingen, in relatie tot wat we uitgeven aan donaties en (operationele) kosten. We proberen onze eigen kosten zo laag mogelijk te houden. De meeste kosten, zoals voor kantoorruimte en personeel, worden gedekt door Triodos Bank NV. De resterende kosten hebben vooral te maken met onze eigen fondsenwerving, zoals bijeenkomsten, advieskosten, administratie en de kosten van de accountant.

Deze kosten bedroegen in 2025 € 11.249. Dat is 0,8% van de baten uit eigen fondsenwerving (in 2024 was dit 2,3%). Dit beeld wordt deels beïnvloed door de negatieve kosten van lidmaatschappen en abonnementen. Deze zijn negatief omdat de ontvangen bijdragen van andere fondsen voor Food Funds Gathering in 2025 hoger waren dan de werkelijke kosten (nb: Triodos Foundation verzorgt de betaling van de coördinator van de Food Funds Gathering en ontvangt hiervoor een jaarlijkse bijdrage van de aangesloten leden/fondsen).

Balanstotaal

Het totale balanstotaal is met 7,9% gedaald naar € 6.621.088. Dit is in lijn met de verwachtingen. De reserves en fondsen namen met 5,2% af tot € 5.607.474.

De solvabiliteit, de verhouding tussen het eigen vermogen en het totale vermogen, was 84,7% op 31 december 2025. Dit is iets hoger dan de 82,2% op 31 december 2024. De liquiditeit, uitgedrukt in de current ratio, nam toe van 7,9 op 31 december 2024 naar 9,3 per ultimo 2025.

Beschikbare middelen

In principe houdt Triodos Foundation al haar middelen (reserves en bestemmingsfondsen) aan als liquide middelen op spaarrekeningen. Als we in de toekomst beleggingen in effecten ontvangen, verkopen we deze waar mogelijk direct.

Door ontvangen nalatenschappen en eerdere afspraken heeft Triodos Foundation momenteel enkele beleggingen in bezit. Omdat we niet van plan zijn om met deze beleggingen winst te behalen, worden ze verkocht. Dit beleid is in 2025 voortgezet. In 2023 hebben we alle beleggingen verkocht, met uitzondering van de certificaten van Triodos Bank.

Voor de certificaten van Triodos Bank heeft het bestuur besloten om deze, gezien de lage koers, voorlopig aan te houden.

De algemene reserve bedroeg eind 2025 11,4% van het totale bedrag aan reserves en fondsen (9,9% in 2024). De algemene reserve had ultimo 2025 een omvang van € 640.150, een stijging van 9,4% ten opzichte van het voorgaande jaar.

Bestemmingsfondsen worden aangehouden voor schenkingen met een specifieke doelstelling, zoals Themafondsen en Fondsen op Naam. Eind 2025 beheerde de stichting 46 grote en kleine actieve fondsen. Samen zijn deze bestemmingsfondsen met 6,8% gedaald naar € 4.967.324 ultimo 2025.

De waarde van de beleggingen steeg in 2025 met 15,7% tot € 34.954 ten opzichte van het voorgaande jaar.

Overige beschikbare middelen worden aangehouden op spaarrekeningen of een rekening-courant bij Triodos Bank NV.

Ons team

Bestuur

Patty Zuidhoek (voorzitter)
Bilal Bas (secretaris-penningmeester)
Florine Gongriep (bestuurslid)
Maurits van Slobbe (bestuurslid)

Directie

Triodos Bank NV
Vertegenwoordigd door:
Pauline Bieringa (Managing Director Triodos Regenerative Money Centre)
Léonhard ten Siethoff (Fondsmanager Triodos Regenerative Money Centre)

Medewerkers

Jet van Griethuijsen (Donatiemanager)
Sacha van Wetten (Donatiemanager)
Chiron Dijkstra (Fonds- en operationsmanager)
Michael Okayasu (Marketing en Communicatie Manager)

Nevenfuncties

Patty Zuidhoek is directeur zakelijke relaties bij Triodos Bank Nederland, voorzitter van de beleidscommissie Samen Kansrijk Gezond van FNO, Lid van de Raad van Commissarissen van OpWeg Coaching, bestuurslid van Stichting Beheer en Exploitatie Reservegronden Flevoland en lid van toezichthoudend orgaan van Stichting Hemus.

Bilal Bas is Director Group Controlling bij Triodos Bank en lid van de RvT bij en voorzitter van de audit commissie van Stichting Nationaal Museum van Wereldculturen.

Florine Gongriep is voorzitter van Stichting Otter Fonds, bestuurslid van Conservation Connect en adviseur Masterskip.

Maurits van Slobbe is directeur/eigenaar van coachpraktijk Stimuloog en daarnaast bestuurslid bij Stichting Hospice Utrecht, Stichting Thuis Sterven Utrecht, Stichting Het Roelie van Seumerenfonds en VVE Ymedaem.

Pauline Bieringa is directeur community engagement Triodos Bank, lid van de RvT van SWK, lid van de RvT Het Blauwe Fonds, lid van de RvT BNG Duurzaamheidsfonds en lid van het comité van aanbeveling van de TRIDA Foundation.

Léonhard ten Siethoff is penningmeester bij de Walterus Stichting, lid van de RvT van Stichting Proefdiervrij en voorzitter van de Commissie Goed Bestuur van de FIN (branchevereniging van fondsen en foundations).

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)
(bedragen in EUR)

	Verwijzingen*	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA			
Financiële vaste activa	1	34.954	30.206
Vorderingen en overlopende activa	2	931.760	200.562
Liquide middelen	3	5.654.374	6.960.563
Totaal activa		<u>6.621.088</u>	<u>7.191.331</u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
<u>reserves</u>			
Algemene reserve	4	640.150	585.367
<u>Fondsen</u>			
Bestemmingsfondsen	5	4.967.324	5.327.625
		<u>5.607.474</u>	<u>5.912.992</u>
Langlopende schulden	6	307.500	377.500
Kortlopende schulden en overlopende passiva	7	706.114	900.839
Totaal passiva		<u>6.621.088</u>	<u>7.191.331</u>

* De verwijzingen hebben betrekking op de toelichting op de balans.

Staat van Baten en Lasten over 2025

(bedragen in EUR)

	Verwijzingen*	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Fondsenwerving				
Baten uit eigen fondsenwerving				
Ontvangen schenkingen van:	8			
Particulieren		459.809	0	482.190
Bedrijven		24.725	0	25.275
Organisaties zonder winststreven		3.750	0	0
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
		488.284	0	507.465
Ontvangen nalatenschappen	9	818.403	0	-3.098
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
Beschikbaar uit fondsenwerving		1.306.687	0	504.367
Financiële baten en lasten	10	86.192	0	111.548
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal beschikbaar voor doelstelling		1.392.879	0	615.915
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
Bestedingen				
Verrichte schenkingen	11	1.681.064	0	1.243.941
Werving baten eigen fondsenwerving	12	6.084	27.500	4.521
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal besteed aan doelstelling		1.687.148		1.248.462
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
Kosten beheer en administratie				
uitvoeringskosten	13	11.249	39.519	26.510
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
Resultaat	15	<u>-305.518</u>		<u>-659.057</u>

* De verwijzingen hebben betrekking op de toelichting op de staat van baten en lasten

Kasstroomoverzicht over 2025

(bedragen in EUR)

Volgens de indirecte methode	Verwijzingen*	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Resultaat	16	-305.518	-659.057
Verandering in werkkapitaal:			
Vorderingen en overlopende activa	2	-731.198	17.200
Langlopende schulden	6	-70.000	-222.333
Kortlopende schulden en overlopende passiva	7	<u>-194.725</u>	<u>150.713</u>
		<u>-995.923</u>	<u>-54.420</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties:		-1.301.440	-713.477
Kasstroom uit operationele activiteiten		-1.301.440	-713.477
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings financiële vast activa	1	<u>-176</u>	<u>0</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>-176</u>	<u>0</u>
Netto kasstroom		-1.301.617	-713.477
Koers en omrekenverschillen op geldmiddelen	1	-4.572	-5.923
Afname liquide middelen	3	<u>-1.306.188</u>	<u>-719.400</u>
Het verloop van de liquide middelen is als volgt:			
Stand per 1 januari		6.960.563	7.679.963
Stand per 31 december		5.654.375	6.960.563
Mutatie liquide middelen		<u>-1.306.188</u>	<u>-719.400</u>

* De verwijzingen hebben betrekking op de balans en staat van baten en lasten.

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Triodos Foundation heeft als doel om initiatieven te ondersteunen en te ontwikkelen die aanzetten tot vernieuwing in de samenleving of bijdragen aan een bewustere omgang met geld. We gaan daarbij uit van het principe dat ieder mens zich in vrijheid moet kunnen ontwikkelen, gelijke rechten heeft en verantwoordelijk is voor de gevolgen van economisch handelen voor andere mensen en de aarde. Dit alles in de ruimste zin van het woord. De stichting heeft niet als doel om winst te maken.

Er is alleen een begroting opgesteld voor de baten uit eigen fondsenwerving en voor de uitvoeringskosten. Voor de te verwachten schenkingen, nalatenschappen en aanvragen voor schenkingen is onvoldoende voorspelbaarheid om een zinvolle begroting te maken. Daarom wordt voor deze posten geen begroting opgesteld.

Het aantal medewerkers ultimo 2025 is 5 (4,2 fte), inclusief de directeur. De medewerkers zijn in dienst bij Triodos Bank N.V.

Triodos Foundation is statutair gevestigd in Zeist, met kantoor aan de Hoofdstraat 10, 3972 LA Driebergen-Rijsenburg. Het Kamer van Koophandel-nummer van Triodos Foundation in Zeist is 41149512.

Waarderingsgrondslagen

Bij het toepassen van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening maakt de leiding van Triodos Foundation verschillende oordelen en schattingen. Deze kunnen belangrijk zijn voor de bedragen die in de jaarrekening zijn opgenomen. Als dit nodig is voor het inzicht zoals bedoeld in artikel 2:362 lid 1 BW, worden de aard van deze oordelen en schattingen en de bijbehorende aannames toegelicht bij de betreffende posten in de jaarrekening.

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor fondsenwervende instellingen (RJ 650) en in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteit van de stichting.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of tegen actuele waarde. Als geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, worden posten gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen die verwijzen naar de toelichting.

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het vorige jaar. Voor zover niet anders vermeld, worden bedragen in de jaarrekening in hele euro's gepresenteerd. Overige activa worden gewaardeerd op de te verwachten ontvangsten. Bij vorderingen houden we rekening met een eventuele voorziening voor oninbaarheid.

Financiële vaste activa

De onder 'overige effecten' opgenomen investeringen in eigen-vermogensinstrumenten, die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille en beursgenoteerd zijn, worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde op basis van de marktnotering. Daarna (bij de vervolgwaardering) blijven deze gewaardeerd tegen reële waarde op basis van de marktnotering.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen bestaan uit verstrekte leningen en overige vorderingen, en uit gekochte leningen die tot het einde van de looptijd worden aangehouden. Deze vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Bijzondere waardevermindering

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft. Als die aanwijzingen er zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Als het niet mogelijk is om deze waarde voor een individueel actief te bepalen, wordt gekeken naar de kasstroomgenererende eenheid waar het actief onderdeel van is.

Er is sprake van een bijzondere waardevermindering als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een verlies door bijzondere waardevermindering wordt direct als last in de winst-en-verliesrekening verwerkt en gaat gepaard met een verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie gebaseerd op een bindende verkoopovereenkomst. Als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald aan de hand van de actieve markt. Daarbij geldt in de regel de gebruikelijke biedprijs als marktprijs. De kosten die in mindering worden gebracht bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn de geschatte directe verkoopkosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Als later blijkt dat een eerder verantwoorde bijzondere waardevermindering is verdwenen of afgenomen, wordt de boekwaarde verhoogd. Deze mag dan niet hoger zijn dan de boekwaarde die zou gelden als er nooit een bijzondere waardevermindering was verwerkt. Een bijzondere waardevermindering op goodwill wordt niet teruggenomen.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de stichting op elke balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering van een financieel actief of een groep financiële activa. Als die aanwijzingen er zijn, bepaalt de stichting de omvang van het verlies en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen tegenprestatie. Na de eerste verwerking worden vorderingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Als de betaling van een vordering wordt uitgesteld door een langere afgesproken betalingstermijn, wordt de reële waarde bepaald op basis van de contante waarde van de verwachte kasstromen. Op basis van de effectieve rente worden rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening geboekt. Voorzieningen voor oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder 'schulden aan kredietinstellingen' binnen de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Algemene reserve

De algemene reserve bestaat uit middelen zonder directe bestemming. In principe gebruiken we deze voor de lopende kosten en, in uitzonderlijke gevallen, voor projecten waarvoor geen directe middelen beschikbaar zijn vanuit de bestemmingsreserves. De besteding van deze middelen is niet beperkt tot initiatieven met een specifiek doel.

De volgende mutaties worden direct ten laste of ten gunste van de algemene reserve verwerkt:

- instelling, uitbreiding of opheffing van fondsen;
- (tijdelijke) aanvulling van de liquiditeit van een fonds ten laste van een ander fonds of ten laste van de algemene reserve;
- (tijdelijke) aanvulling van een negatief eigen vermogen van fondsen binnen de bestemmingsreserves ten laste van de algemene reserve.

Bestemmingsfondsen

Reserves voor algemene fondsen en fondsen op naam worden uit de vrij besteedbare reserve apart gehouden in bestemmingsfondsen.

Algemene fondsen worden gevormd door schenkingen van spaarders bij Triodos Bank N.V. die een deel van hun rente bestemmen voor een bepaald doel.

Fondsen op naam worden gevormd door schenkingen waarbij de schenker alleen bij de start van het fonds een algemene aanbeveling kan doen voor de besteding.

Deze bestemmingsfondsen vallen onder de fondsen, omdat de besteding moet plaatsvinden binnen het doel van het betreffende fonds. Het bestuur kan deze doelstelling niet zomaar wijzigen.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct samenhangen met het aangaan van de langlopende schuld worden hierin meegenomen. Na de eerste verwerking worden langlopende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs: het ontvangen bedrag, rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de langlopende schulden als interestlast in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Daarna worden ze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs: het ontvangen bedrag, rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit komt meestal overeen met de nominale waarde.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven voor interest en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De aan- en verkoop van effecten vallen onder de investeringsactiviteiten.

Ontvangsten en aflossingen van langlopende schulden zijn gepresenteerd onder de kasstroom uit operationele activiteiten, aangezien deze samenhangen met de verplichtingen uit hoofde van toegezegde schenkingen met een looptijd langer dan 12 maanden, die direct verband houden met de reguliere bedrijfsvoering.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben, tenzij anders vermeld.

Ontvangen schenkingen en nalatenschappen

Ontvangen schenkingen in de vorm van rentebestemming worden als baten verantwoord in het jaar waarop de bestemde rente betrekking heeft. Overige schenkingen worden als baten geboekt in het jaar van daadwerkelijke ontvangst. Nalatenschappen worden als baten verantwoord zodra de omvang en ontvangstkans voldoende betrouwbaar zijn vast te stellen. Verschuldigde schenkings- en successierechten worden in mindering gebracht op de ontvangen schenkingen en nalatenschappen.

Verrichte schenkingen

Verrichte schenkingen worden als lasten verantwoord in het jaar waarin het bestuur van Triodos Foundation het besluit tot het doen van de schenking neemt.

Overige baten en lasten en uitvoeringskosten

Onder uitvoeringskosten verstaan we de kosten die ten laste van het jaar komen en niet direct zijn toe te rekenen aan de verrichte schenkingen. Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij rentelasten wordt ook rekening gehouden met de eerder verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen die ontstaan bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening in de periode waarin ze optreden. Te ontvangen dividenden van deelnemingen en effecten die niet op nettovermogenswaarde worden gewaardeerd, worden verantwoord zodra het recht op het dividend is verkregen.

Waardeveranderingen van de volgende financiële instrumenten (waarop geen hedge-accounting wordt toegepast) worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verwerkt:

- afgeleide financiële instrumenten (derivaten) met een beursgenoteerde onderliggende waarde;
- aangehouden beursgenoteerde eigen-vermogensinstrumenten;
- alle overige financiële activa en verplichtingen, waaronder effecten.

Waardeverminderingen van op reële waarde gewaardeerde financiële instrumenten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Bij gerealiseerde waardevermeerderingen van financiële instrumenten waarvan eerdere waardestijgingen rechtstreeks in het eigen vermogen zijn verwerkt, wordt het cumulatieve resultaat dat in het eigen vermogen is opgenomen, overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening op het moment dat de betreffende effecten niet langer op de balans staan.

Resultaat

Het resultaat is het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en overige lasten in het betreffende jaar. Opbrengsten uit transacties worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd.

Bij de bepaling van het resultaat wordt ook rekening gehouden met ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde effecten die onder de vlottende activa zijn opgenomen.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

ACTIVA

1. Financiële vaste activa	31-12-2025	31-12-2024
<i>Overige effecten</i>		
Certificaten Triodos Bank N.V.	34.954	30.206
	<u>34.954</u>	<u>30.206</u>

Verloop van de financiële vaste activa	2025	2024
Saldo 1 januari	30.206	24.283
Aankopen	176	0
Verkopen	0	0
Koersresultaat	4.572	5.923
Saldo 31 december	<u>34.954</u>	<u>30.206</u>

De financiële vaste activa worden aangehouden ter belegging.

2. Vorderingen en overlopende activa	31-12-2025	31-12-2024
Nalatenschappen	818.927	40.378
Overige vorderingen	112.833	160.184
	<u>931.760</u>	<u>200.562</u>

Van de nalatenschap ultimo 2024 is in 2025 € 38.448 ontvangen. Hiermee is deze nalatenschap volledig afgewikkeld.

Ultimo 2025 betreft 3 nalatenschappen. Deze zijn gewaardeerd op de reële dan wel verwachte waarde. Twee nalatenschappen zijn (deels) nog niet gewaardeerd omdat nog niet bekend is waar deze nalatenschappen uit bestaan.

De overige vorderingen hebben alle een looptijd korter dan 1 jaar en zijn ten behoeve van de doelstelling. De reële waarde benadert de boekwaarde.

3. Liquide middelen	31-12-2025	31-12-2024
Liquide middelen	<u>5.654.374</u>	<u>6.960.563</u>

De liquide middelen bestaan uit direct opvraagbare tegoeden bij Triodos Bank N.V. Ultimo 2025 is het rentepercentage voor spaarrekeningen 1,25% tot een saldo van € 10.000, 1,00% tot een saldo van € 100.000 en 0,90% voor het saldo daarboven, ultimo 2024 was dat respectievelijk 1,70% (tot € 25.000), 1,50% tot € 100.000 en 1,40% daarboven. Ultimo 2025 bedroeg het saldo op spaarrekeningen € 5.651.716 (2024: € 6.937.035). De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting voor aanwending binnen de doelstelling van de Stichting.

PASSIVA

4. Algemene reserve	31-12-2025	31-12-2024
Algemene Reserve	640.150	585.367
	<u>640.150</u>	<u>585.367</u>
Verloop van de algemene reserve	2025	2024
Saldo 1 januari	585.367	556.360
Dotering van de reserve t.l.v. andere reserves of fondsen	60.184	67.170
Onttrekking resultaat boekjaar excl. vrijval en dotering	-5.401	-38.163
Saldo 31 december	<u>640.150</u>	<u>585.367</u>
5. Bestemmingsfondsen	31-12-2025	31-12-2024
Algemene fondsen	329.135	418.749
Fondsen op Naam	4.638.189	4.908.876
	<u>4.967.324</u>	<u>5.327.625</u>
Verloop van het bestemmingsfonds Algemene fondsen	2025	2024
Saldo 1 januari	418.749	409.281
Vrijval van de reserve t.g.v. andere reserves of fondsen	-1.189	-1.364
Toevoeging resultaat boekjaar excl. vrijval en dotering	-88.425	10.832
Saldo 31 december	<u>329.135</u>	<u>418.749</u>
Verloop van het bestemmingsfonds Fondsen op Naam	2025	2024
Saldo 1 januari	4.908.876	5.606.408
Vrijval van de reserve t.g.v. andere reserves of fondsen	-58.995	-65.961
Dotering van de reserve t.l.v. andere reserves of fondsen	0	155
Toevoeging (Onttrekking) resultaat boekjaar	-211.692	-631.726
Saldo 31 december	<u>4.638.189</u>	<u>4.908.876</u>

De bestemmingsfondsen komen als volgt tot stand: een schenking voor een Algemeen Fonds of Fonds op Naam leidt tot een dotatie bij dat Algemeen Fonds of Fonds op Naam. Een besluit tot uitkering leidt tot een onttrekking bij dat Algemeen Fonds of Fonds op Naam.

6. Langlopende schulden	31-12-2025	31-12-2024
Nog uit te keren schenkingen	307.500	377.500
	<u>307.500</u>	<u>377.500</u>

Verloop van de langlopende schulden	2025	2024
Saldo 1 januari	377.500	599.833
Toezegging schenkingen	177.500	105.000
Vervallen schenkingen	0	-100.000
Overgeboekt naar/van schulden op korte termijn	-247.500	-227.333
	<u>307.500</u>	<u>377.500</u>

Het saldo nog uit te keren schenkingen betreft de volgende jaren:	31-12-2025	31-12-2024
Diverse toezeggingen 2026	0	247.500
Diverse toezeggingen 2027	187.500	70.000
Diverse toezeggingen 2028	90.000	60.000
Diverse toezeggingen 2029	30.000	0
	<u>307.500</u>	<u>377.500</u>

De langlopende schulden hebben een looptijd van > 1 jaar. De reële waarde benadert de boekwaarde.

7. Kortlopende schulden en overlopende passiva	31-12-2025	31-12-2024
Nog uit te keren schenkingen	695.310	889.673
Diverse nog te betalen bedragen	10.804	11.166
	<u>706.114</u>	<u>900.839</u>

De kortlopende schulden hebben een looptijd van < 1 jaar. De reële waarde benadert de boekwaarde.

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Er zijn ultimo 2025 twee nalatenschap aan de Stichting nagelaten. De omvang van deze nalatenschappen is nog niet bekend.

Toelichting op de Staat van baten en lasten 2025

8. Ontvangen schenkingen	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Ontvangen schenkingen, per werkgebied:			
Algemene schenkingen	2.984	0	2.960
Schenkingen aan Algemene Fondsen	71.392	0	99.519
Schenkingen aan Fondsen op Naam	413.908	0	404.985
	<u>488.284</u>	<u>0</u>	<u>507.464</u>

De ontvangen schenkingen worden verantwoord onder aftrek van schenkingsrechten.

9. Ontvangen nalatenschappen	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Nalatenschappen aan Fondsen op Naam	818.403	0	-3.098
	<u>818.403</u>	<u>0</u>	<u>-3.098</u>

10. Financiële baten en lasten	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Rentebaten	69.751	0	101.655
Koersresultaat beleggingen	4.572	0	5.923
Dividend beleggingen	605	0	4.138
Kosten betalingsverkeer	-142	0	-168
Schikking Certificaten Triodos Bank NV	11.406	0	0
	<u>86.192</u>	<u>0</u>	<u>111.548</u>

11. Verrichte schenkingen	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Algemene schenkingen	0	0	21.174
Schenkingen uit Algemene Fondsen	164.025	0	104.535
Schenkingen uit Fondsen op Naam	1.528.250	0	1.279.640
Totaal verrichte schenkingen	1.692.275	0	1.405.349
Vervallen toezeggingen Algemene Fondsen	0	0	-10.000
Vervallen toezeggingen Fondsen op Naam	-11.211	0	-151.408
	1.681.064	0	1.243.941

12. Werving baten eigen fondsenwerving	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Communicatie	4.753	7.500	735
Evenementen	1.331	20.000	3.786
	6.084	27.500	4.521

13. Uitvoeringskosten	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Advieskosten	1.573	2.500	0
Accountantskosten	10.527	10.769	10.406
Lidmaatschappen en abonnementen	-11.599	7.850	2.710
Software	9.057	12.100	12.239
Vacatiegelden	1.000	4.500	750
Overige kosten	691	1.800	405
	11.249	39.519	26.510

De negatieve kosten voor Lidmaatschappen en abonnementen hangt samen met dat de ontvangen bijdragen van andere fondsen voor Food Funds Gathering in 2025 hoger waren dan de werkelijke kosten (nb: Triodos Foundation verzorgt de betaling van de coördinator van de Food Funds Gathering en ontvangt hiervoor een jaarlijkse bijdrage van de aangesloten leden/fondsen).

Bestuursleden hebben recht op vacatiegeld voor het bijwonen van vergaderingen. Het vacatiegeld bedraagt € 250 per bijgewoonde vergadering, met een maximum van € 1.500 per jaar (exclusief BTW). Het vacatiegeld wordt uitgekeerd op declaratiebasis, waarbij bestuursleden de mogelijkheid hebben om af te zien van het vacatiegeld. In 2025 is aan 1 bestuurslid (2024: 1) vacatiegeld uitgekeerd.

14. Uitvoeringskosten bestedingen

Toelichting lastenverdeling	Beheer en administratie	Werving baten eigen fondsenwerving	Totaal 2025	Totaal 2024
Kantoor- en algemene kosten				
- Advieskosten	1.573		1.573	0
- Accountantskosten	10.527		10.527	10.406
- Lidmaatschappen en abonnementen	-11.599		-11.599	2.710
- Communicatie		4.753	4.753	735
- Evenementen		1.331	1.331	3.786
- Software	9.057		9.057	12.239
- Vacatiegelden	1.000		1.000	750
- Overige kosten	691		691	405
	11.249	6.084	17.333	31.031

15. Ratio's

	2025	2024
<i>Bestedingspercentage lasten*</i>	99,34%	97,92%
<i>Bestedingspercentage baten**</i>	121,13%	202,70%
<i>Ratio Beheer en administratie***</i>	0,66%	2,08%

* Dit betreft het totaal van de bestedingen aan de doelstelling gedeeld door de som van de totale lasten.

** Dit betreft het totaal van de bestedingen aan de doelstelling gedeeld door de som van de totale baten.

*** Dit betreft het totaal van de kosten van beheer en administratie gedeeld door de totale lasten.

16. Resultaat

	2025	2024
Bestemming resultaat		
Onttrekking aan de algemene reserve	-5.401	-38.163
Toevoeging aan Algemene Fondsen	-88.425	10.832
Onttrekking aan Fondsen op Naam	-211.692	-631.726
	<u>-305.518</u>	<u>-659.057</u>

17. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de situatie per balansdatum.

Driebergen-Rijsenburg, 23 juni 2026

Patty Zuidhoek (voorzitter)

Bilal Bas (secretaris/penningmeester)

Florine Gongriep (lid)

Maurits van Slobbe (lid)

Overige gegevens

Gelieerde partijen

Stichting Triodos Foundation houdt tegoeden aan bij Triodos Bank N.V. tegen marktconforme tarieven. Triodos Bank N.V. betaalt de personeels- en overheadkosten van Stichting Triodos Foundation. Stichting Triodos Foundation bezit effecten in Triodos Bank N.V. De voorwaarden voor de aan- en verkoop en het aanhouden van deze effecten zijn gelijk aan de voorwaarden die gelden voor andere bezitters van deze effecten.

Resultaatsbestemming

In de statuten is geen bepaling opgenomen over de verdeling van een eventueel resultaat. Het resultaat over 2025 is toegevoegd aan of onttrokken uit de betreffende reserves of fondsen, zoals in de jaarrekening is opgenomen.

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het Bestuur van Stichting Triodos Foundation

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening van Stichting Triodos Foundation te Zeist over 2025 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Triodos Foundation per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' van de Raad voor de Jaarverslaggeving en in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Deze jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Triodos Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' van de Raad voor de Jaarverslaggeving en in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. In

dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Amsterdam, 23 June 2026

Grant Thornton Audit en Assurance B.V.

G.L. Brewster RA